



**Estado do Ceará
Poder Judiciário
Tribunal de Justiça
Secretaria de Planejamento e Gestão
Gerência da Estratégia Institucional
Serviço de Acompanhamento de Projetos**

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

**Data da atualização:
02/05/2019**



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Tabela 1 - Execução dos Projetos Estratégicos

(ver detalhamento dos projetos no anexo)

Nº	Projeto Estratégico	Área de Impacto	Status	Unidade Responsável	Início	Término previsto	Situação do Cronograma	Progresso	Valor Aprovado	Valor executado
2	Padronização das rotinas de secretaria judiciária e de gabinetes	Judiciária	Em execução	SEPLAG	14/02/2019	16/07/2020	Atrasado até 15%	5%	R\$ 0,00	-
3	Implantação de certificação de excelência em gestão nas unidades judiciárias	Judiciária	Em execução	SEPLAG	01/02/2019	14/01/2021	Adiantado ou no prazo	29%	R\$ 0,00	-
5	Digitalização do acervo processual físico das comarcas do interior do Estado	Judiciária	Em execução	SETIN	08/02/2019	18/12/2020	Adiantado ou no prazo	15%	R\$ 5.150.645,80	-
6	Instalação da Secretaria Judiciária do 1º Grau	Judiciária	Em execução	SUPJUD	20/02/2019	07/08/2020	Atrasado até 15%	8%	R\$ 2.431.953,80	-
8	Expansão SAJ-Eletrônico	Judiciária	Em execução	COMINF	13/02/2019	28/02/2020	Adiantado ou no prazo	1%	R\$ 4.285.952,00	-
10	Aprimoramento da rede de dados	Judiciária	Em execução	COMINF	11/02/2019	19/12/2019	Adiantado ou no prazo	27%	R\$ 1.172.333,80	-
11	Contratação de juizes leigos para os juzados especiais	Judiciária	Em execução	SUPJUD	31/01/2019	08/07/2019	Adiantado ou no prazo	43%	R\$ 0,00	-
11	Implantação de programa de estágio de pós-graduandos	Judiciária	Em execução	SUPJUD	31/01/2019	03/06/2019	Adiantado ou no prazo	64%	R\$ 0,00	-
12	Criação de banco de sentenças	Judiciária	Não iniciado	SUPJUD	-	-	-	-	-	-

Nº	Projeto Estratégico	Área de Impacto	Status	Unidade Responsável	Início	Término previsto	Situação do Cronograma	Progresso	Valor Aprovado	Valor executado
13	Construção do novo Fórum de Senador Pompeu	Judiciária	Em execução	SEADI	26/04/2018	03/01/2020	Atrasado mais de 15%	36%	R\$ 5.300.000,00	-
13	Construção do novo Fórum de Várzea Alegre	Judiciária	Em execução	SEADI	26/04/2018	06/07/2020	Atrasado mais de 15%	21%	R\$ 3.360.000,00	-
14	Implantação da Gam individual	Administrativa	Em execução	SGP	12/02/2019	10/06/2020	Atrasado até 15%	6%	R\$ 0,00	-
15	Implantação de solução integrada e informatizada de folha de pagamento e de gestão de pessoas	Administrativa	Em execução	SGP	07/02/2019	10/09/2020	Adiantado ou no prazo	23%	R\$ 8.580.000,00	-
17	Implantação do sistema de correição e inspeção extrajudiciais	Judiciária	Em execução	CGJ	16/02/2018	10/10/2019	Atrasado mais de 15%	55%	R\$ 229.005,00	R\$ 37.250,07
18	Aprimoramento dos Centros Judiciários de Solução de Conflitos (Cejuscs) da entrância final	Judiciária	Em execução	SUPJUD	11/02/2019	11/05/2020	Adiantado ou no prazo	7%	R\$ 194.628,00	-
22	Padronização e integração do mandado de prisão	Judiciária	Em execução	SUPJUD	25/05/2017	20/11/2019	Adiantado ou no prazo	70%	R\$ 357.429,00	-
23	Implantação do Eficiência.jus	Judiciária	Em execução	CGJ	07/02/2019	23/01/2020	Atrasado mais de 15%	11%	R\$ 104.438,40	-
24	Reforma e ampliação de segurança do Fórum de Caucaia	Judiciária	Em execução	SEADI	26/04/2018	04/11/2019	Atrasado até 15%	65%	R\$ 1.350.000,00	-
24	Reforma do Fórum do Crato	Judiciária	Em execução	SEADI	07/02/2019	13/10/2020	Adiantado ou no prazo	30%	R\$ 3.103.886,17	-
25	Padronização das rotinas relacionadas às custas judiciais	Judiciária	Em execução	CGJ	28/03/2019	20/12/2019	Atrasado até 15%	5%	R\$ 0,00	-

Nº	Projeto Estratégico	Área de Impacto	Status	Unidade Responsável	Início	Término previsto	Situação do Cronograma	Progresso	Valor Aprovado	Valor executado
26	Expansão do Sistema de Estatística e Informações (SEI)	Judiciária	Em execução	SEPLAG	14/02/2019	09/06/2020	Adiantado ou no prazo	14%	R\$ 520.528,80	-
27	Desativação do Sistema Processual (SPROC)	Judiciária	Em execução	SETIN	18/02/2019	21/02/2020	Adiantado ou no prazo	6%	R\$ 0,00	-
29	Ampliação e aprimoramento da segurança institucional	Judiciária	Em execução	COMSEG	16/11/2015	16/08/2019	Atrasado mais de 15%	94%	R\$ 5.070.090,90	R\$ 3.035.604,10
30	Desenvolvimento e implantação de sistema de gestão e avaliação de desempenho por competências	Administrativa	Em execução	SGP	12/04/2017	27/06/2019	Atrasado mais de 15%	77%	R\$ 356.522,80	R\$ 233.154,57
32	Instalação de sistema fotovoltaico conectado à rede dos Fóruns de Itapajé e Russas	Judiciária	Em execução	SEADI	26/04/2018	03/03/2020	Atrasado até 15%	33%	R\$ 620.222,40	-
34	Migração de telefonia	Administrativa	Em execução	SETIN	11/02/2019	19/12/2019	Adiantado ou no prazo	29%	R\$ 11.286,00	-
35	Implantação do sistema integrado de gestão estratégica	Administrativa	Em execução	SEPLAG	01/02/2019	31/08/2020	Adiantado ou no prazo	11%	R\$ 613.650,00	-



Estado do Ceará
Poder Judiciário
Tribunal de Justiça
Secretaria de Planejamento e Gestão
Departamento de Estratégia e Projetos
Divisão de Projetos

ANEXO
DETALHAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Planejamento e Gestão

Projeto: 2 Padronização das rotinas de secretaria judiciária e de gabinetes

Patrocinador: SERGIO MENDES DE OLIVEIRA FILHO Gerente: Francisco Marcelo Fontenele Braga	Objetivo estratégico: Aprimorar a governança judiciária Meta estratégica: Índice de eficiência
	Entregas previstas: 1. Padronização das rotinas dos gabinetes (em andamento - 5%); 2. Revisão das rotinas de Secretaria Judiciária do 1º Grau (em andamento - 4%).
Data de início: 14/02/2019 Previsão de Término: 16/07/2020 Progresso: 5%	Acompanhamento do cronograma: atrasado até 15% Situação Geral: Aguardando designação dos membros que comporão a Comissão de Padronização das rotinas dos Gabinetes e SEJUD do 1º Grau. Tendência de atraso na identificação dos fluxos atuais da 7ª Vara do Crime do FCB devido à pouca disponibilidade da equipe da vara e dificuldade de conciliação das agendas da equipe.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Planejamento e Gestão

Projeto: 3 Implantação de certificação de excelência em gestão nas unidades judiciárias

Patrocinador: SERGIO MENDES DE OLIVEIRA FILHO Gerente: Walter Caldas Marques	Objetivo estratégico: Promover a celeridade, produtividade e efetividade na prestação jurisdicional Meta estratégica: Índice de eficiência
Data de início: 01/02/2019 Previsão de Término: 14/01/2021 Progresso: 29%	Entregas previstas: 1. Definição do Modelo de Gestão (em andamento - 66%); 2. Implantação do +Gestão nas unidades selecionadas (em andamento - 17%); 3. Auditoria do Modelo de Gestão (a iniciar); 4. Certificação das unidades aderentes ao +Gestão (a iniciar).
	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: O modelo de gestão de qualidade, sua metodologia e material para implantação no PJCE estão sendo construídos. As atividades seguem conforme planejado.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Tecnologia da Informação

Projeto: 5 Digitalização do acervo processual físico das comarcas do interior do Estado

Patrocinador: Denise Maria Norões Olsen	Objetivo estratégico: Aprimorar a governança e a infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação
Gerente: LEANDRO DA SILVA TADDEO	Meta estratégica: Índice de execução da estratégia de TIC
Data de início: 08/02/2019	Entregas previstas: 1. Aquisição do material de expediente e consumíveis (em andamento - 33%); 2. Contratação de mão de obra (em andamento - 70%); 3. Implantação de núcleos regionais (em andamento - 51%). 4. Digitalização do acervo (a iniciar); 5. Importação do acervo digitalizado (a iniciar);
Previsão de Término: 18/12/2020	
Progresso: 15%	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: As salas onde serão instalados os núcleos regionais estão sendo disponibilizadas. Pendência no processo de contratação da mão de obra responsável pela digitalização do acervo. A forma de contratação ainda está sendo discutida.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Superintendência da Área Judiciária

Projeto: 6 Instalação da Secretaria Judiciária do 1º Grau

Patrocinador: Nilsiton Rodrigues de Andrade Aragão Gerente: Rita Celia de Araujo	Objetivo estratégico: Promover a celeridade, produtividade e efetividade na prestação jurisdicional Meta estratégica: Secretaria Única
	Entregas previstas: 1) Fase I (8 Sejuds já instaladas): aluguel e adequação de espaço físico; seleção de pessoal e instalação de infraestrutura de TI adequada; (em andamento - 10%) 2) Fase II (demais unidades de Fortaleza) (a iniciar); 3) Fase III (Maracanaú) (a iniciar); 4) Fase VI (Sobral) (a iniciar); 5) Fase V (Caucaia) (a iniciar); 6) Estudo para expansão da Central de Atendimento Fortaleza e instalação de Centrais de Atendimento em Maracanaú, Sobral e Caucaia (em andamento - 1%)
Data de início: 20/02/2019 Previsão de Término: 07/08/2020 Progresso: 8%	Acompanhamento do cronograma: atrasado até 15% Situação Geral: Atraso decorrente da prorrogação do prazo para entrega do anteprojeto arquitetônico e do memorial descritivo do imóvel pela empresa contratada. Além disso, o laudo técnico do imóvel e a configuração do SAJ ainda não iniciaram.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Des. José Tarcílio Souza da Silva

Projeto: 8 Expansão SAJ-Eletrônico

Patrocinador: José Tarcílio Souza da Silva	Objetivo estratégico: Aprimorar a governança e a infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação
Gerente: GUSTAVO HENRIQUE GONDIM PEREIRA	Meta estratégica: Índice de governança de TI e comunicação
Data de início: 13/02/2019	Entregas previstas: 1. Configuração do SAJ (em andamento - 1%); 2. Implantação assistida (em andamento - 1%); 3. Estratégias de suporte SAJPG (em andamento - 5%).
Previsão de Término: 28/02/2020	
Progresso: 1%	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: Foram realizadas videoconferências com os supervisores das varas das comarcas de Eusébio, Aquiraz, Pindoretama, Cascavel e Beberibe, com objetivo de instruí-los sobre o projeto. As atividades seguem conforme o planejado.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Des. José Tarcílio Souza da Silva

Projeto: 10 Aprimoramento da rede de dados

Patrocinador: José Tarcílio Souza da Silva	Objetivo estratégico: Aprimorar a governança e a infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação
Gerente: ALEXYS RIBEIRO NEGREIROS	Meta estratégica: Índice de execução da estratégia de TI e comunicação
Data de início: 11/02/2019	Entregas previstas: 1. Aquisição de switches, placas de rede e patchcords para conexão da comarca ao Cinturão Digital (concluído); 2. Contratação da ETICE para provimento de serviços de links de comunicação, com velocidade/banda fixa, para a sede do Tribunal de Justiça do Estado do Ceará e todas as comarcas do Poder Judiciário, utilizando o Cinturão Digital do Ceará (em andamento - 88%); 3. Implantação da nova rede de dados (em andamento - 2%).
Previsão de Término: 19/12/2019	
Progresso: 27%	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: Atraso na assinatura do contrato com a Etice devido a ajustes na documentação.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Superintendência da Área Judiciária

Projeto: 11 Contratação de juízes leigos para os juzizados especiais

Patrocinador: Nilsiton Rodrigues de Andrade Aragão	Objetivo estratégico: Promover a celeridade, produtividade e efetividade na prestação jurisdicional
Gerente: Felipe de Albuquerque Mourão	Meta estratégica: Taxa de Congestionamento
Data de início: 01/02/2019	Entregas previstas: 1) Pessoas: contratação de empresa para seleção e designação de 100 juízes leigos; capacitação dos 100 juízes leigos; (em andamento - 49%) 2) Infraestrutura: reforma de adequação dos espaços destinados aos juízes leigos no Fórum das Turmas Recursais e TJCE; aquisição de mobiliário adequado; (em andamento - 48%) 3) Tecnologia: disponibilização de computadores e infraestrutura de TI adequada. (a iniciar)
Previsão de Término: 08/07/2019	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo
Progresso: 42%	Situação Geral: O prazo de inscrições para seleção de juízes leigos se encerra no dia 26/04. A elaboração do plano de capacitação, a execução da obra e a confecção do mobiliário estão em andamento.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Superintendência da Área Judiciária

Projeto: 11 Implantação de programa de estágio de pós-graduandos

Patrocinador: Nilsiton Rodrigues de Andrade Aragão	Objetivo estratégico: Promover a celeridade, produtividade e efetividade na prestação jurisdicional
Gerente: Felipe de Albuquerque Mourão	Meta estratégica: Taxa de Congestionamento
Data de início: 01/02/2019	Entregas previstas: 1) Pessoas: contratação de empresa para seleção e contratação de 240 estagiários de pós-graduação - área judiciária; capacitação dos estagiários; (em andamento - 67%) 2) Infraestrutura: reforma de adequação dos espaços destinados aos estagiários no TJCE e FCB; aquisição de mobiliário adequado por remanejamento de contratos em execução; (em andamento - 74%) 3) Tecnologia: disponibilização de computadores e infraestrutura de TI adequada. (a iniciar)
Previsão de Término: 21/06/2019	
Progresso: 62%	Acompanhamento do cronograma: atrasado +15% Situação Geral: O resultado final da seleção dos estagiários será divulgado em breve; a Diretoria do Fórum e a Presidência irão indicar os supervisores; e a confecção do mobiliário atrasou.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Administração e Infraestrutura

Projeto: 13 Construção do novo Fórum de Senador Pompeu

Patrocinador: Moises Antonio Fernandes Monte Costa Gerente: Nara Celia Rolim Costa	Objetivo estratégico: Garantir a infraestrutura adequada. Meta estratégica: Indicador 25: Alcançar anualmente 100% do Plano de Obras, Reformas e Modernizações.
Data de início: 26/04/2018 Previsão de Término: 03/01/2020 Progresso: 36%	Entregas previstas: 1) Projetos (Arquitetônico, Terraplanagem, Canteiro de Obras, Estrutural, Hidrossanitário, Gás, Combate a Incêndio, Elétrico, Cabeamento Estruturado, Proteção Contra Descargas Atmosféricas, Sonorização, Climatização, Transporte Vertical, Orçamento e Projeto Básico) (concluído); 2) Contratação de fornecedor; (concluído) 3) Execução da Obra; (em andamento - 2%) 4) Aquisição de Mobiliário; (em andamento - 12%) 5) Transferência do Fórum (instalação dos equipamentos de informática, mobiliário e reorganização do acervo processual). (a iniciar)
	Acompanhamento do cronograma: atrasado mais de 15% Situação Geral: As atividades estão seguindo conforme o cronograma, ainda não houve a primeira medição. A fase de fundações e contenções é um ponto crítico, pois, além da complexidade de execução, a possibilidade de chuvas poderá gerar atraso na atividade.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Administração e Infraestrutura

Projeto: 13 Construção do novo Fórum de Várzea Alegre

Patrocinador: Moises Antonio Fernandes Monte Costa Gerente: CHARBEL DE AGUIAR FLORENCIO	Objetivo estratégico: Garantir a infraestrutura adequada. Meta estratégica: Indicador 25: Alcançar anualmente 100% do Plano de Obras, Reformas e Modernizações.
Data de início: 26/04/2018 Previsão de Término: 06/07/2020 Progresso: 21%	Entregas previstas: 1) Projetos (Arquitetônico, Terraplanagem, Canteiro de Obras, Estrutural, Hidrossanitário, Gás, Combate a Incêndio, Elétrico, Cabeamento Estruturado, Proteção Contra Descargas Atmosféricas, Sonorização, Climatização, Orçamento e Projeto Básico); (concluído) 2) Contratação do fornecedor; (em andamento - 46%) 3) Execução da obra; (a iniciar) 4) Aquisições de Mobiliário; (a iniciar) 5) Transferência do Fórum (instalação dos equipamentos de informática, mobiliário e reorganização do acervo processual). (a iniciar)
	Acompanhamento do cronograma: atrasado mais de 15% Situação Geral: O edital de concorrência pública foi lançado, e o prazo para entrega dos envelopes contendo a documentação de habilitação e as propostas de preços é dia 17 de maio de 2019.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Gestão de Pessoas

Projeto: 14 Implantação da Gam individual

Patrocinador: Vladia Santos Teixeira	Objetivo estratégico: Aprimorar a gestão de pessoas
Gerente: Erlane Sousa Farias	Meta estratégica: Índice de governança em gestão de pessoas
Data de início: 12/02/2019	Entregas previstas: 1. Resolução da GAM individual (em andamento - 56%). 2. Negociação com sindicatos (a iniciar) 3. Adaptação do SADJUS para processar resultados (a iniciar) 4. Sensibilização e comunicação dos novos mecanismos de avaliação (a iniciar)
Previsão de Término: 10/06/2020	
Progresso: 6%	Acompanhamento do cronograma: atrasado até 15% Situação Geral: Atraso no ciclo de reuniões para definição das diretrizes e regras da GAM individual devido à licença médica da gerente do projeto.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Gestão de Pessoas

Projeto: 15 Implantação de solução integrada e informatizada de folha de pagamento e de gestão de pessoas

Patrocinador: Vladia Santos Teixeira	Objetivo estratégico: Aprimorar a gestão de pessoas
Gerente: RAFAEL GARCIA BARBOSA	Meta estratégica: Índice de governança em gestão de pessoas
Data de início: 07/02/2019	Entregas previstas: 1. Saneamento de dados (em andamento - 64%); 2. Especificação dos requisitos da solução (concluída); 3. Contratação da solução (em andamento - 41%); 4. Implantação da solução (a iniciar); 5. Suporte (a iniciar).
Previsão de Término: 10/09/2020	
Progresso: 23%	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: A primeira etapa do saneamento foi concluída. Houve um pequeno atraso no fechamento das especificações/ início da implementação e no envio do Termo de Referência para a CPL, mas não causará atraso no andamento geral do projeto.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Corregedoria Geral da Justiça

Projeto: 17 Implantação do sistema de correção e inspeção extrajudiciais

Patrocinador: Gucio Carvalho Coelho	Objetivo estratégico: Garantir a sustentabilidade financeira;
Gerente: Vanessa de Sousa Frutuoso	Meta estratégica: 35 - Índice de incremento da arrecadação
Data de início: 16/02/2018	Entregas previstas: 1) Processos Modelados e Cadastros básicos implementados; (concluído) 2) Interfaces das Matrizes e Formulários implementados; Absorção de dados existentes e Integração com os sistemas (SASE, PEX e Portal); (em andamento - 66%) 3) Módulo de Relatórios de Inspeção e Correição, Módulos Gerenciais e Interface de Monitoramento Implementados. (em andamento - 7%)
Previsão de Término: 10/10/2019	
Progresso: 55%	Acompanhamento do cronograma: atrasado mais de 15% Situação Geral: Correção de erros encontrados na versão entregue para homologação. A data final para o replanejamento do projeto é dia 30/04/2019.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Superintendência da Área Judiciária

Projeto: 18 Aprimoramento dos Centros Judiciários de Solução de Conflitos (Cejuscs) da entrância final

Patrocinador: Nilsiton Rodrigues de Andrade Aragão Gerente: Mariana Viana Mont Alverne	Objetivo estratégico: Aprimorar a gestão consensual de conflitos Meta estratégica: Índice de incremento das audiências de mediação e conciliação nos Cejuscs
Data de início: 11/02/2019 Previsão de Término: 11/05/2020 Progresso: 11%	Entregas previstas: 1. Aprimoramento da atuação dos conciliadores e mediadores (em andamento - 82%); 2. Ampliação da quantidade de salas de audiência para mediação e conciliação no Cejusc das comarcas de entrância final e humanização da estrutura existente (a iniciar); 3. Revisão e aprimoramento dos procedimentos de trabalhos dos Cejuscs (em andamento - 4%); 4. Incremento do quantitativo de servidores nos Cejuscs (em andamento - 3%); 5. Criação de mecanismos para aumentar a efetividade das autocomposições em processos que envolvem grandes litigantes (em andamento - 19%); 6. Implantação de um mecanismo de solução de conflitos cuja parte negocial seja realizada remotamente (online dispute resolution - ODR) e audiências por videoconferência para a entrância final (a iniciar); 7. Desenvolvimento e implantação do fluxo de trabalho no sistema SAJ/PG entre os Cejuscs e as câmaras privadas de mediação credenciadas (em andamento - 8%).
	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: A atividade de adaptação do fluxo de trabalho no SAJ/SG para as câmaras privadas está em atraso devido à complexidade da demanda. As demais atividades seguem conforme planejado.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Superintendência da Área Judiciária

Projeto: 22 Padronização e integração do mandado de prisão

Patrocinador: Nilsiton Rodrigues de Andrade Aragão Gerente: Simao Melo Gurgel	Objetivo estratégico: Otimizar e padronizar processos judiciais e administrativos. Meta estratégica: Indicador 14: Reduzir a taxa de congestionamento na fase de execução para 57,6% até 2020.
Data de início: 25/05/2017 Previsão de Término: 20/11/2019 Progresso: 70%	Entregas previstas: 1) Modelagem e aprimoramento dos processos do mandado de prisão; (em andamento - 75%) 2) Especificação e implementação das interfaces de integração do mandado de prisão; (em andamento - 67%) 3) Desenvolvimento e publicação de relatórios e gráficos do mandado de prisão no painel de monitoramento; (concluído) 4) Adequação da Resolução nº 25/2016, que trata da Política de Segurança da Informação, aos processos de mandado de prisão, com a devida aprovação pelo Órgão Especial. (a iniciar)
	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: Aguardando definição de guardiães dos processos modelados. As integrações do mandado de prisão (entrega 1 e 2) estão sendo realizadas.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Corregedoria Geral da Justiça

Projeto: 23 Implantação do Eficiência.jus

Patrocinador: RAFAELLA LOPES FERREIRA Gerente: Tiago Ribeiro de Menezes	Objetivo estratégico: Promover a celeridade, produtividade e efetividade na prestação jurisdicional Meta estratégica: Índice de eficiência
Data de início: 07/02/2019 Previsão de Término: 23/01/2020 Progresso: 11%	Entregas previstas: 1. Levantamento de requisitos (a iniciar); 2. Especificação do projeto de sistema (a iniciar); 3. Implementação de funcionalidades: atualização de variáveis e do modelo DEA; módulo de integração com os sistemas de suporte (SEI, GRH e SIP) e atualização tecnológica (a iniciar); 4. Implantação em ambiente de produção (a iniciar).
	Acompanhamento do cronograma: atrasado mais de 15% Situação Geral: Atraso no estudo da solução atual e na atualização das variáveis pela cliente do projeto.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Administração e Infraestrutura

Projeto: 24 Reforma e ampliação de segurança do Fórum de Caucaia

Patrocinador: Moises Antonio Fernandes Monte Costa Gerente: José Rogeres Magalhaes Costa	Objetivo estratégico: Garantir a infraestrutura adequada. Meta estratégica: Indicador 25: Alcançar anualmente 100% do Plano de Obras, Reformas e Modernizações.
Data de início: 26/04/2018 Previsão de Término: 05/11/2019 Progresso: 65%	Entregas previstas: 1) Projetos (Arquitetônico, Canteiro de Obras, Estrutural, Hidrossanitário, Combate a Incêndio, Elétrico, Cabeamento Estruturado, Sonorização, Climatização, Orçamento e Projeto Básico); (em andamento - 85%) 2) Contratação do fornecedor; (em andamento - 99%) 3) Execução da obra; (a iniciar) 4) Remanejamento das varas no interior do Fórum (instalação dos equipamentos de informática, mobiliário e reorganização do acervo processual). (a iniciar)
	Acompanhamento do cronograma: atrasado até 15% Situação Geral: Acompanhamento junto à Central de Contratos e à Consultoria Jurídica quanto à elaboração da minuta do contrato. O prazo para conclusão da atividade é 26/04/2019.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Administração e Infraestrutura

Projeto: 24 Reforma do Fórum do Crato

Patrocinador: Moises Antonio Fernandes Monte Costa	Objetivo estratégico: Garantir a infraestrutura adequada
Gerente: Claudio Henrique Alcantara Gonçalves	Meta estratégica: Índice de execução do Plano de Obras, Reformas e Modernizações
Data de início: 07/02/2019	Entregas previstas: 1. Projetos (Arquitetônico, Canteiro de Obras, Estrutural, Hidrossanitário, Combate a incêndio, Elétrico, Cabeamento Estruturado, Sonorização, Climatização, Memorial Descritivo da Plataforma Elevatória, Orçamento e Projeto Básico) (em andamento - 83%); 2. Contratação do fornecedor (a iniciar); 3. Execução da obra (a iniciar); 4. Remanejamento das varas no interior do Fórum (instalação dos equipamentos de informática, mobiliário e reorganização do acervo processual) (a iniciar).
Previsão de Término: 13/10/2020	
Progresso: 31%	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: Aguardando a finalização dos projetos de compatibilização e hidrossanitário para realizar o orçamento do projeto.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Corregedoria Geral da Justiça

Projeto: 25 Padronização das rotinas relacionadas às custas judiciais

Patrocinador: Demetrio Saker Neto	Objetivo estratégico: Aprimorar a governança judiciária
Gerente: Victor Alves Dias	Meta estratégica: Índice de eficiência
Data de início: 28/03/2019	Entregas previstas: <ol style="list-style-type: none">1. Normatizações (parâmetros da justiça gratuita e procedimentos) (em andamento - 21%);2. Padronização de procedimentos relacionados à análise e cobrança de custas (a iniciar);3. Identificação dos ajustes necessários nos sistemas SAJ PG físico e eletrônico, SAJ SG, PJE (a iniciar).4. Capacitação e sensibilização de magistrados, servidores e operadores do direito (a iniciar).
Previsão de Término: 20/12/2019	
Progresso: 5%	Acompanhamento do cronograma: atrasado até 15% Situação Geral: A atividade "Apresentar módulo de Custas do SAJ PG à Comissão" atrasou pois houve dificuldades em conciliar a agenda da analista responsável pelo sistema e a agenda dos membros da comissão. As demais atividades estão em andamento conforme planejado.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Planejamento e Gestão

Projeto: 26 Expansão do Sistema de Estatística e Informações (SEI)

Patrocinador: SERGIO MENDES DE OLIVEIRA FILHO Gerente: DIANA SANTOS PONTES	Objetivo estratégico: Aprimorar a governança judiciária Meta estratégica: Índice de eficiência
Data de início: 14/02/2019 Previsão de Término: 09/06/2020 Progresso: 14%	Entregas previstas: 1. Extração de dados ainda não constantes da versão atual do SEI (em andamento - 12%) 2. Implantação de painéis de monitoramento (em andamento - 12%).
	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: Devido a demandas urgentes da área funcional, os profissionais de ETL não conseguiram realizar as atividades de ETL no prazo previstas, tendo sido reagendadas. Entretanto, não haverá impacto no cronograma geral do projeto.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Tecnologia da Informação

Projeto: 27 Desativação do Sistema Processual (SPROC)

Patrocinador: Denise Maria Norões Olsen	Objetivo estratégico: Aprimorar a governança e a infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação
Gerente: JOSEANE PEREIRA RODRIGUES	Meta estratégica: Índice de governança de TIC
Data de início: 18/02/2019	Entregas previstas: 1. Portarias (concluído); 2. Baixa de processos (concluído); 3. Migrações (em andamento - 4%); 4. Relatórios gerenciais (em andamento - 5%); 5. Integrações/dependências/webservices (em andamento - 3%); 6. Desativação do módulo da COMAN do SPROC (a iniciar).
Previsão de Término: 21/02/2020	
Progresso: 6%	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: As atividades seguem conforme planejado. Conclusão da atividade de baixa de processos do SPROC antes da migração.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Comissão Permanente de Segurança

Projeto: 29 Ampliação e aprimoramento da segurança institucional

Patrocinador: Teodoro Silva Santos	Objetivo estratégico: Garantir a infraestrutura adequada.
Gerente: Clauber Wagner Vieira Paula	Meta estratégica: Indicador 24: Índice de avaliações das edificações.
Data de início: 16/11/2015	Entregas previstas: 1) Reforma, estruturação e equipagem do depósito de provas bélicas - DEPROB do FCB; (concluído) 2) Aquisição de rádios de comunicação para utilização pela equipe de segurança do TJCE; (concluído) 3) Aquisição de coletes balísticos para magistrados em situação de risco, por meio do Contrato nº 37/2016, celebrado com a empresa INBRATERRESTRE IND. COM. DE MAT. SEG., CNPJ nº 12.887.936/0001-65; (concluído) 4) Aquisição de armários-cofres para guarda provisória de armas vinculadas a processos judiciais por meio do Contrato nº 29/2018, celebrado com a empresa PM - COFRES LTDA, CNPJ nº 11.573.420/0001-83; (concluído) 5) Aquisição de sistema de proteção por gradil; (concluído) 6) Sistema de Segurança com videomonitoramento e alarmes (em andamento - 79%) por meio do Contrato nº 026/2018, celebrado com a empresa Núcleo Tecnologia e Comunicação LTDA, CNPJ nº 12.340.758/0001-58 e Contrato nº 018/2018, celebrado com a empresa US IMPORT LTDA, CNPJ nº 63.347.249/0001-98. (em andamento - 83%)
Previsão de Término: 16/08/2019	Acompanhamento do cronograma: atrasado mais de 15%
Progresso: 94%	Situação Geral: Atraso decorrente do não cumprimento do cronograma pela empresa JUDAH, responsável pela fase de escavação necessária ao projeto de implantação do sistema de videomonitoramento. A empresa informou estar com problemas na disponibilização de máquinas e defasagem de mão de obra.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Gestão de Pessoas

Projeto: 30 Desenvolvimento e implantação de sistema de gestão e avaliação de desempenho por competências

Patrocinador: Vladia Santos Teixeira	Objetivo estratégico: Aprimorar a gestão de pessoas.
Gerente: Tiago Ribeiro de Menezes	Meta estratégica: Indicador 30: Elevar o índice de avaliação da Gestão de Pessoas em 65% até 2020.
Data de início: 12/04/2017	Entregas previstas: 1) Solução para Avaliação do Estágio Probatório desenvolvido e implantado para realizar a primeira avaliação de estágio probatório no TJCE. (concluído) 2) Sistema de Avaliação de Desempenho do Poder Judiciário (SADJUS) adequado à Portaria 1550/2017 e desenvolvido pelo Tribunal de Justiça do Estado do Ceará. (em andamento - 75%)
Previsão de Término: 27/06/2019	
Progresso: 77%	Acompanhamento do cronograma: atrasado mais de 15% Situação Geral: Realização de testes de homologação pelo cliente.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Administração e Infraestrutura

Projeto: 32 Instalação de sistema fotovoltaico conectado à rede dos Fóruns de Itapajé e Russas

Patrocinador: Moises Antonio Fernandes Monte Costa Gerente: Valdemir Rodrigues de Medeiros	Objetivo estratégico: Garantir a sustentabilidade financeira. Meta estratégica: Indicador 38: Executar anualmente 100% do previsto no Plano de Logística Sustentável.
Data de início: 26/04/2018 Previsão de Término: 03/03/2020 Progresso: 33%	Entregas previstas: 1) Estudo de implantação do sistema; (concluído) 2) Seleção e contratação de fornecedor; (em andamento - 35%) 3) Instalação das placas fotovoltaicas no Fórum de Itapajé e Russas. (a iniciar)
	Acompanhamento do cronograma: atrasado até 15% Situação Geral: A minuta do edital foi encaminhada à Consultoria Jurídica para análise e emissão de parecer favorável.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Tecnologia da Informação

Projeto: 34 Migração de telefonia

Patrocinador: Denise Maria Norões Olsen	Objetivo estratégico: Aprimorar a governança e a infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação
Gerente: ALEXYS RIBEIRO NEGREIROS	Meta estratégica: Índice de governança do Judiciário
Data de início: 11/02/2019	Entregas previstas: 1. Aquisição de patchcords para conexão dos ramais VOIPs (concluído); 2. Contratação da ETICE para provimento de serviços de VOIP para todas as unidades do Poder Judiciário, utilizando o Cinturão Digital do Ceará (em andamento - 88%); 3. Implantação de telefonia VOIP (em andamento - 4%).
Previsão de Término: 19/12/2019	
Progresso: 29%	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: Atraso na assinatura do contrato devido a ajustes na documentação.



Secretaria de Planejamento e Gestão

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Secretaria de Planejamento e Gestão

Projeto: 35 Implantação do sistema integrado de gestão estratégica

Patrocinador: SERGIO MENDES DE OLIVEIRA FILHO Gerente: Francisco Marcelo Fontenele Braga	Objetivo estratégico: Aprimorar a governança judiciária Meta estratégica: Governança
Data de início: 01/02/2019 Previsão de Término: 31/08/2020 Progresso: 11%	Entregas previstas: 1) Especificação dos requisitos da solução (em andamento - 70%); 2) Contratação da solução (a iniciar); 3) Implantação da solução (a iniciar); 4) Definição dos procedimentos e materiais de suporte (a iniciar).
	Acompanhamento do cronograma: adiantado ou no prazo Situação Geral: As atividades seguem conforme planejado. Estão sendo levantados os requisitos da solução.