



Banco de Boas Práticas do Poder Judiciário cearense

Boas Práticas de Gestão do TJCE

Informações gerais sobre a prática

Título

Gerenciamento Verde de Projetos

Unidade de implantação

Departamento de Manutenção e Serviços Gerais – TJCE

Data de implantação

Janeiro 2014

Alinhamento ao Plano Estratégico

Tema

Socioambiental

Objetivo

Exercer a responsabilidade socioambiental

Autor(es)

Autor 1

Moisés Antonio Fernandes Monte Costa

Email

9625@tjce.jus.br

Informações detalhadas sobre a prática

Finalidade

A inserção de itens socioambientais nas operações do DESEG é o primeiro passo para estabelecer práticas de responsabilidade socioambiental, sendo necessária a criação de uma missão que reflita as metas e os princípios da organização e integrá-la às suas práticas diárias, por meio do compartilhamento destas metas e princípios com os dirigentes e funcionários.

No DESEG, a Responsabilidade Social permeia todos os projetos, que desembocam em operações para as Diretorias da Capital, Interior e Transportes. Como indicadores e metas são constantes nas ações do Departamento, a Área de Qualidade é a responsável pela obtenção, tabulação, análise e divulgação dos dados obtidos, com frequência mensal.

É responsabilidade do Escritório de Projetos do DESEG a contabilização e entrega, à Área de Qualidade, dos itens socioambientais e suas extensões obtidas de modo direto ou indireto através dos projetos contidos no portfólio vigente.

A prática efetiva deste contexto acima descrito se realiza através de questões específicas acerca de itens socioambientais nos projetos que compõem o portfólio de projetos do DESEG. Deste modo, todo e qualquer projeto inserido no portfólio do Escritório de Projetos do DESEG será alvo de análise quanto à pertinência e/ou impacto em itens socioambientais, com ações específicas que podem se refletir nos Termos de Referência e Contratos porventura realizados com fornecedores de produtos e/ou serviços.

Passo a passo para a implantação

Os seguintes passos foram adotados:

- análise de todos os documentos que compõem as ações específicas de Gerenciamento de Projetos no DESEG;
- verificação de documentos que permitiam questões ou abordagens específicas sobre o socioambientalismo;
- adaptação dos documentos à nova prática proposta;
- apresentação da prática à Diretoria do DESEG;
- implementação dos procedimentos.

Em sua realização, a prática fomentou a adaptação dos artefatos de planejamento e controle dos projetos através da inserção de perguntas ou tópicos específicos ao escopo de cada projeto/ação no que diz respeito à literatura/normas socioambientais correspondentes. As referidas perguntas/tópicos específicos passaram a ser inseridos nos seguintes documentos:

- Modelo de EVTE (Estudo de Viabilidade Técnica e Econômica)
- Formulário de Solicitação de Projetos
- Termo de Abertura do Projeto
- Declaração de Escopo
- Plano de Comunicação
- Solicitação de Mudanças
- Lições Aprendidas
- Termo de Encerramento do Projeto.

Resultados alcançados

1. Todos os projetos, a partir da implementação, passaram a tratar de itens socioambientais em seu escopo;
2. A partir deste momento, os Termos de Referência e Contrato com Fornecedores passaram a abordar itens de aspecto socioambiental em seus corpos.

Ver anexo abaixo: